



---

# **Vedlegg 1: SIVA Innovasjonsstruktur Sogn og Fjordane**

Modell for framtidig organisering av næringshageprogrammet i Sogn og Fjordane



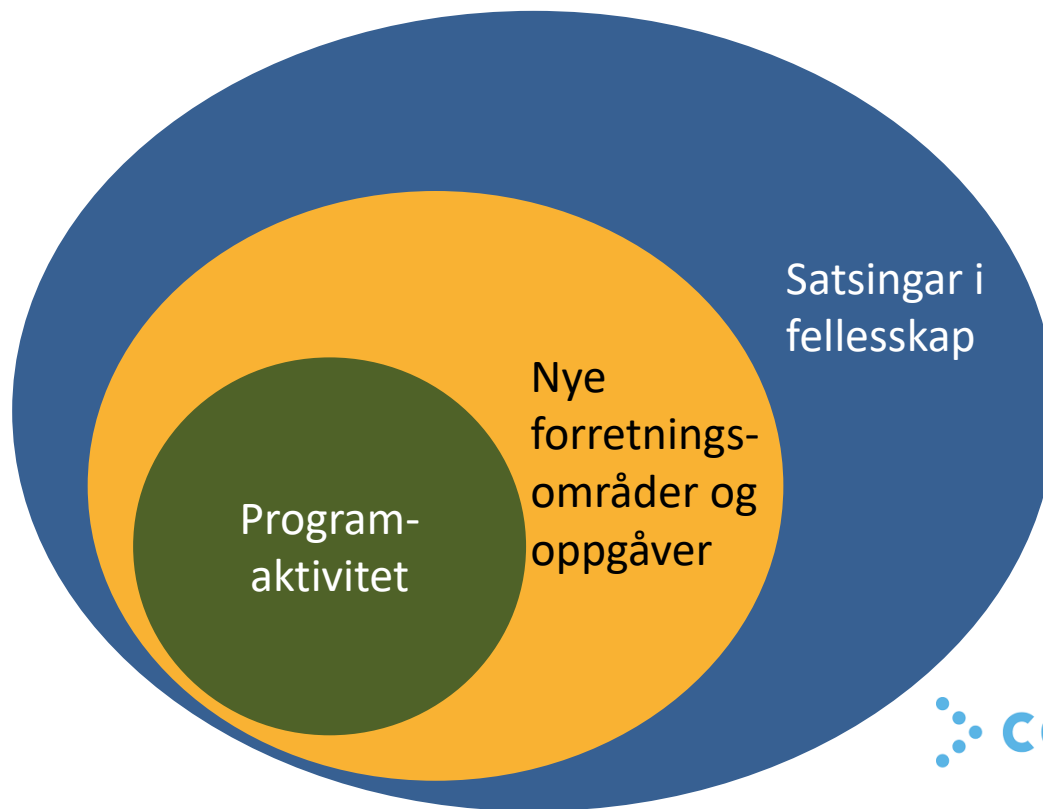
---

## Bakgrunn og målsetnader

# Bakgrunn

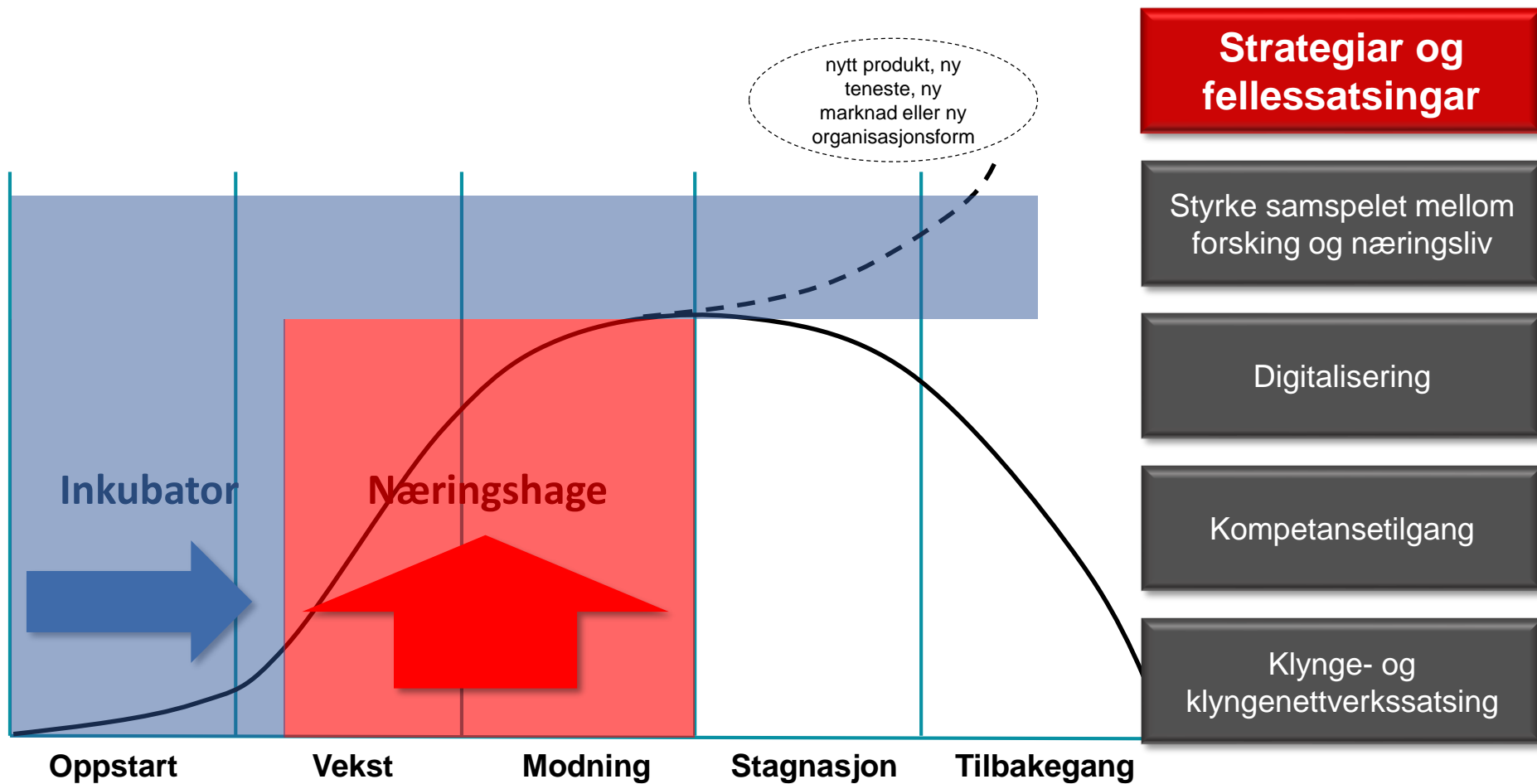
- Anbefaling frå Innovasjonsstrukturprosjekt SFJ 2016/2017
  - 1 programoperatør for næringshagane i Sogn og Fjordane
- Kunnskapsparken er utfordra til å ta ei koordinerande rolle i nyskappings- og innovasjonsarbeidet i Sogn og Fjordane.
- Dialog med SIVA knytt til anbefaling frå prosjektet og vidare løp
  - Tilbakemelding om at det treff godt med SIVA sin strategi

# Utvikle og styrke miljøø



Mål: Betre tenester som bidreg til auka nyskaping, vekst og verdiskaping

# Strategier og satsingar i fellesskap



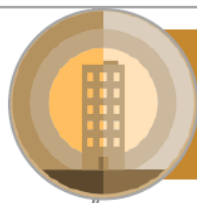


# Miljøet for å utvikle bedrifter i Sogn og Fjordane

Det naturlige valet

# Saman blir vi sterkare

- Bygge eit sterkare innovasjonsmiljø med større bredde i kompetanse og verkemiddel:
  - Koordinere felles aktivitetar, dele kunnskap og informasjon
  - Betre ressursutnytting – som kjem målbedriftene til gode, felles økosystem
  - Mindre sårbare for tap av kompetanse
  - Utvikle eit større geografisk nedslagsfelt
  - Fleire samarbeidsprosjekt som kjem bedriftene til gode
  - Utvikle rolle som sentral utviklingsaktør i rurale deler av det nye fylket som kan ta på seg utvida oppgåver
  - Utvikle rolle som regional kraft i nasjonale og globale nettverk



**Regionale arenaer for  
kommersialisering av forskning  
og ideer fra næringslivet**

Færre, sterkere selskap  
med større geografisk  
nedslagsfelt

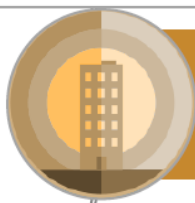
Nytt, framtidrettet  
programtilbud

Helhetlig og samkjørt  
virkemiddelapparat

# Tydeligare og betre tenester -

- som gjer at ein styrkar det lokale næringslivet med relevante tenester:

- Godt koordinert tenestetilbod
- Fleire fellesaktivitetar for målbedriftene på tvers av miljøa
- Tid og kapasitet til å fokusere meir på målbedriftene sine behov og måloppnåelse
- Klynge- og klyngenettverkssatsing – styrke tilbodet til næringslivet
- Betre profilering og tydelegheit av totaltilbodet til gründerar og bedrifter frå «SIVA-familien» (felles kommunikasjonsplan)



Regionale arenaer for  
kommersialisering av forskning  
og ideer fra næringslivet

Færre, sterkere selskap  
med større geografisk  
nedslagsfelt

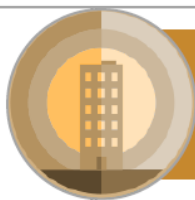
Nytt, framtidsrettet  
programtilbud

Helhetlig og samkjørt  
virkemiddelapparat



# Godt samspel

- Tydeleg rollefordeling og godt samspel med andre innovasjonsaktører i regionen
- Fast informasjonsutveksling og møteplassar internt og opp mot dei andre innovasjonsaktørane



**Regionale arenaer for  
kommersialisering av forskning  
og ideer fra næringslivet**

Færre, sterkere selskap  
med større geografisk  
nedslagsfelt

Nytt, framtidsrettet  
programtilbud

Helhetlig og samkjørt  
virkemiddelapparat

# Innspel frå prosjektgruppa

- Synergjar gjennom effektivisering, men viktigast gjennom auka måloppnåing og betre tenester til næringslivet.
- Saman vil ein kunne ha ei sterkare røyst mot næringslivet, SIVA og i det politiske miljø (større avstand, nytt fylke)
- Saman vil vi kunne framstå som eit miljø med sterkare og breiare kompetanse – «miljøet for å utvikle ei bedrift i Sogn og Fjordane» - det naturlege valet!!
- Saman vil ein kunne tilby eit større og breiare tenestespekter til næringslivet
  - Tone ned programma og få fram tenestespekteret
  - KPSF vil kunne bidra med breiare verkemiddel (inkubator, FoU miljø og andre)
- Saman vil ein kunne vere mindre sårbare for måloppnåing og tap av kompetanse
  - 1 skjema for måloppnåing til SIVA
- KPSF vil kunne vere tettare på og betre forståing for behov og utfordringar lokalt

# Erfaringar frå INNOMIDT

- Samarbeidet har gjort dei sterkare – framstår samla og kan ta på seg fleire oppgåver.
  - Samarbeidet har forsterka næringshagane sin posisjon som regional utviklingsaktør.
- Positiv utvikling og næringshageprogrammet utgjer no mindre enn 1/3 av selskapa. Andre tenester er FoU-kopling (kompetansemekling), fyrstelinjeteneste for fleire kommunar, samt øvrige utviklingsprosjekt.
- Betre profilering gjennom at INNOMIDT kommuniserer felles resultat.
  - Sterkt fokus på tenestetilbod – fokus på kvalitet i tenestene og redusert støtte intensitet
- Ekstramidlar har vore avgjerande for å kunne utvikle nettverket
  - Utvikle felles kultur for å arbeide i fellesskap
  - Auke kjennskap til kvarandre sine kompetanseområde og styrkar
  - Utvikling og profilering av tenestetilbod
- Nettverket er prosjektbasert og gir ingen garanti for varige strukturar

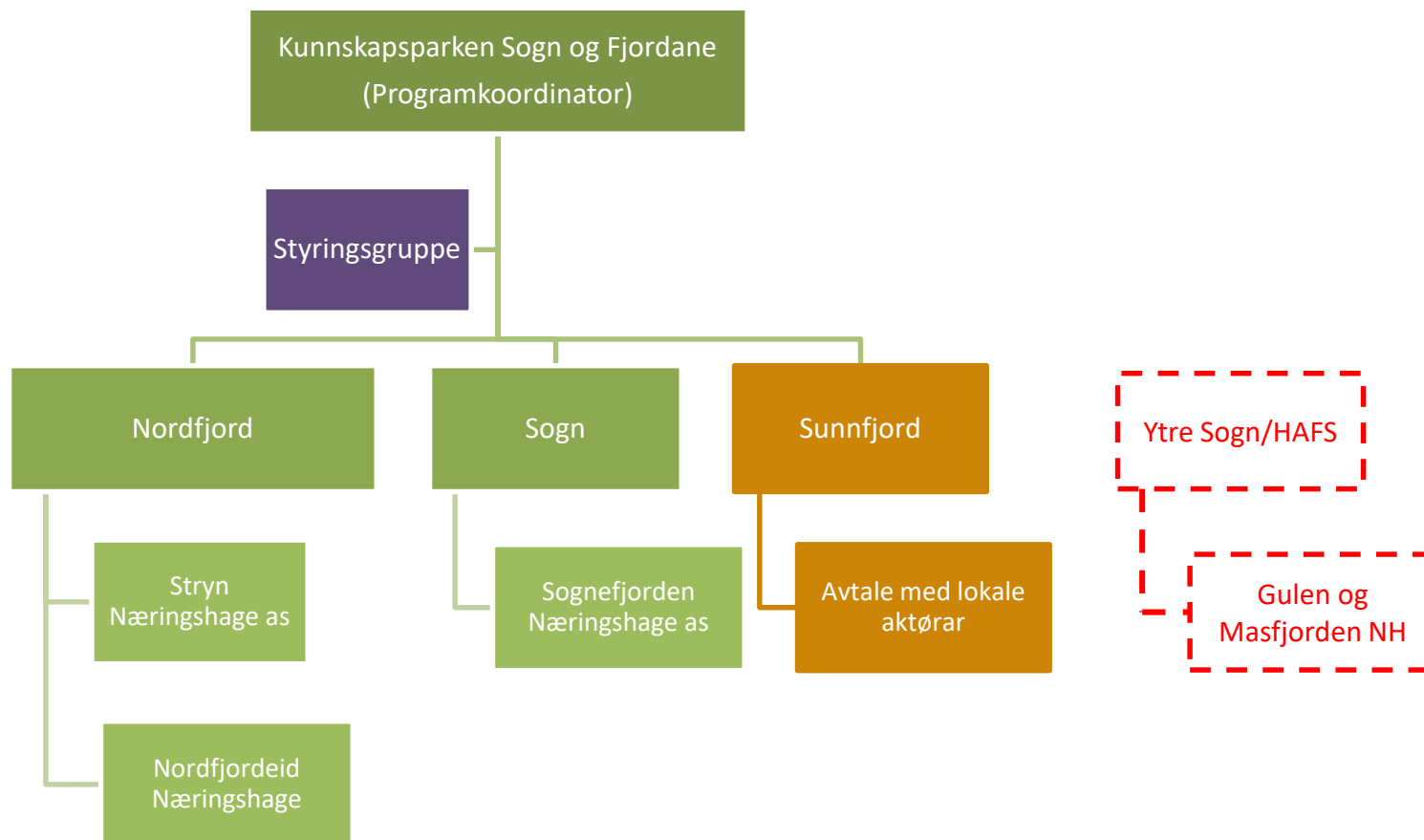


---

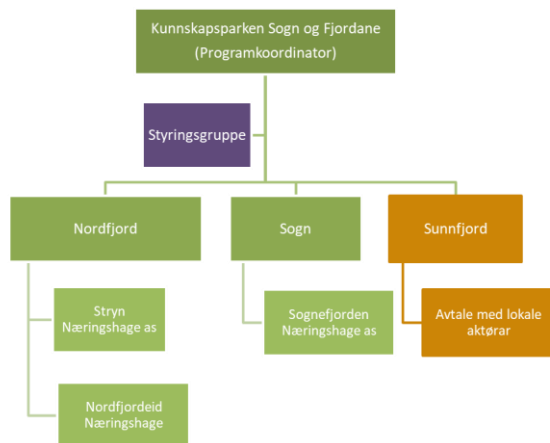
# Organisering

# ORGANISERING NÆRINGS HAGANE

## Sogn og Fjordane



# ROLLER OG DEFINISJONAR



## Regional operatør (programselskap):

- Eit innovasjonsselskap som mottok tilskot frå SIVA gjennom programdeltaking.
- Partnerskapen er i fellesskap regional operatør (programselskap), men operatøransvar blir styrt gjennom felles programkoordinator. Programkoordinatoren er Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane.

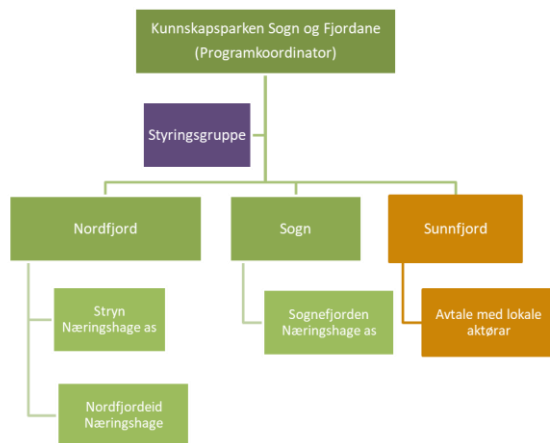
## Programkoordinator:

- Tek imot tildelingsbrev direkte frå SIVA på vegne av partnerskapen
- Koordinerer Næringshageprogrammet, felles midlar og fellessatsingar på vegne av partnerskapen
- Styrerolle i partnerselskapa («rett kompetanse» som grunnlag)
- Stille Inkubatorprogram til disposisjon til partnerane

## Partnerar:

- Eit innovasjonsselskap som tek imot tilskot frå programoperatør for å utføre oppgåver i tråd med programmet i eit avtalt område og omfang. Programkoordinator er også definert som ein partner.
- Arbeide aktivt for måloppnåing og gode tenester til næringslivet
- Delta aktivt i utvikling av partnerskapen

# ROLLER OG DEFINISJONAR



## Styringsgruppa:

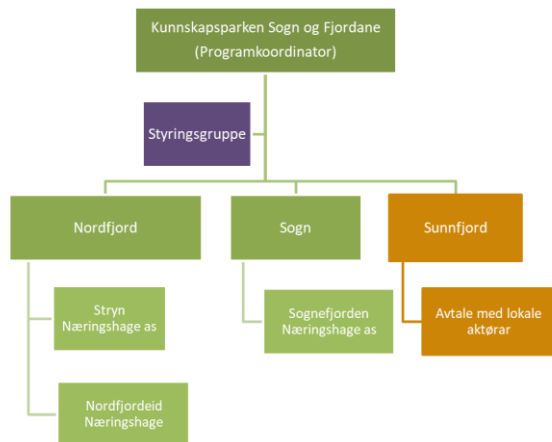
- Styreleiarane i partnarselskapa
- Godkjenning av mål og strategiar for programmet (før rapportering 1. desember)
- Vedtaksorgan ved ueinigheit på bruk av fellesmidlar

## Sunnfjord:

- Eigen søknad til SIVA om utvida geografisk nedslagsfelt
- Arbeide saman med aktørar opp mot interesserte målbedrifter (intensjonsavtalar)
- Etablere leveranseavtalar med aktørar i Sunnfjord eller i partnerskapen

# ORGANISERING NÆRINGSHAGANE

## Sogn og Fjordane



### MØTESTRUKTUR:

Aktivitet	Innhald	Tid
«Review»/statusmøter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapportering frå partner i forhold til mål, strategi, handlingsplan og økonomi</li> <li>• Rapportering på total måloppnåing for programmet</li> <li>• Individuelle og fellesmøte med partnerane og Koordinerings/operatøransvarleg</li> </ul>	Pr kvartal
Idéfangst/informasjonsmøter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjennomgang av idéfangst siste periode saman med inkubator</li> <li>• Informasjon om gjennomførte og planlagde aktivitetar</li> </ul>	Pr mnd
Fagmøter/kurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deling av fagkunnskap og erfaring</li> <li>• Kurs internt eller eksternt</li> </ul>	1-2 pr halvår
Nettverksmøter regionalt/nasjonalt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltaking på samlingar i nettverk i innovasjonsstruktur, næringshageprogram, osv</li> </ul>	Etter aktivitet
SIVA program-utviklingssamtale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partnerskapen i fellesskap saman med SIVA</li> </ul>	Etter aktivitet





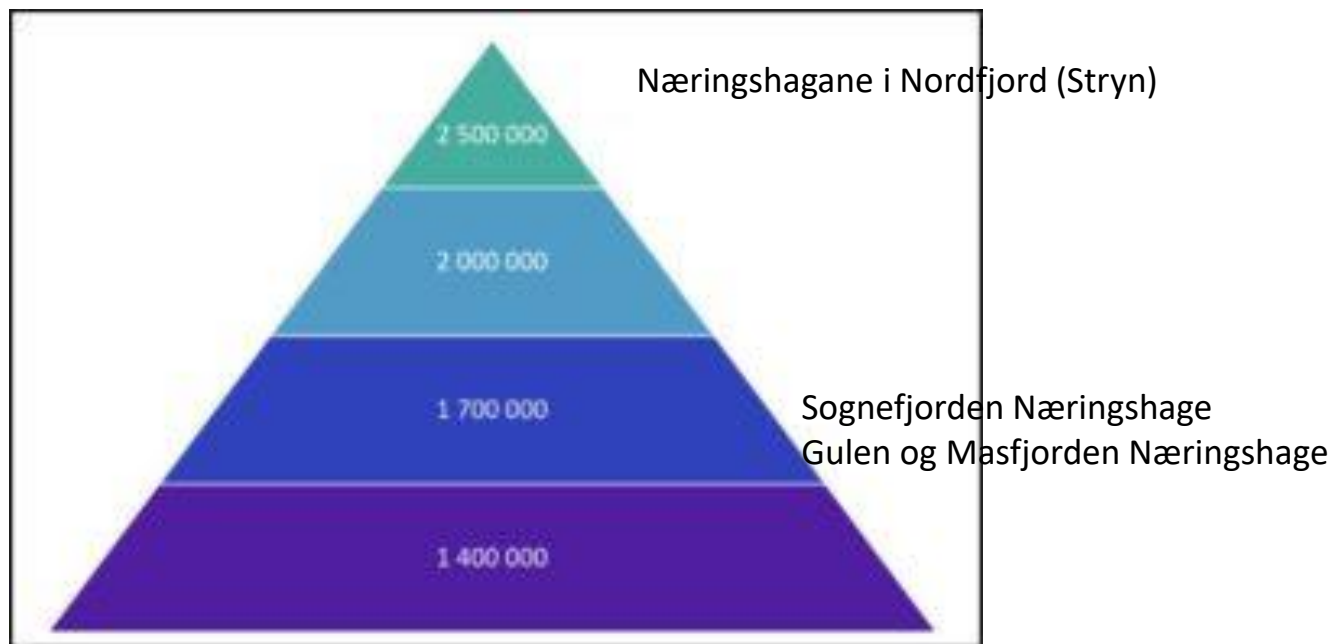
---

# Økonomi

# Økonomi

Nivå inndeling

Program til  
2021



5,9 mill til NH i Sogn og Fjordane

- Ny struktur utfordrar pyramiden, men ikkje til hinder for god organisering i SFJ (ref. SIVA)

# Økonomi

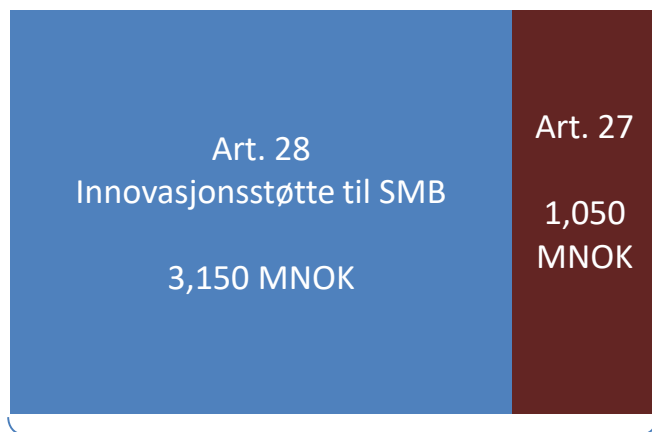
Pr 17. oktober 2018

Art. 27: Støtte til innovasjonsklynger

Art. 28: Innovasjonsstøtte til SMB

- Innovasjonsrådgivning
- Innovasjonsstøttetenester

- Partane har allereie nådd taket på sine artikkel 28 -midlar (innovasjonsstøtte til SMB), og møter forventningar om å auke aktivitet
- Opplev at dei ikkje har rom til å gi slepp på midlar/ressursar til felles aktivitetar og koordinering

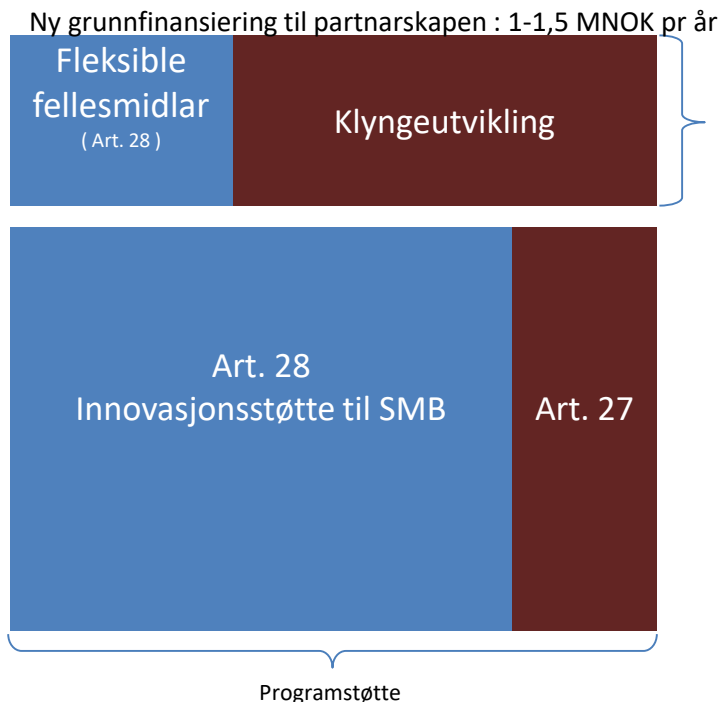


Programstøtte

NH	TOTALT SIVA	27	28	% av total
Sognefjorden	1.700	425	1.275	40,48
Næringshagane i Nordfjord	1.250	312,5	937,5	29,76
• Stryn				
• Nordfjordeid	1.250	312,5	937,5	29,76
<b>TOTALT</b>	<b>4.200</b>	<b>1.050</b>	<b>3.150</b>	<b>100,00</b>

# Økonomi

## Ny modell

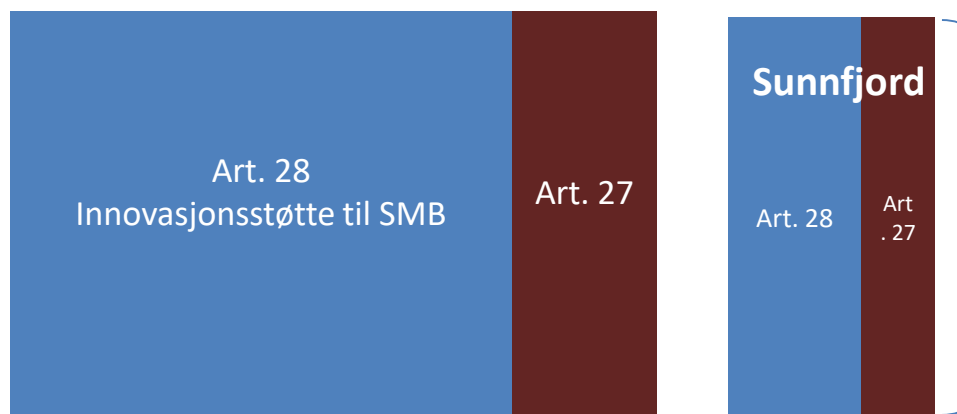
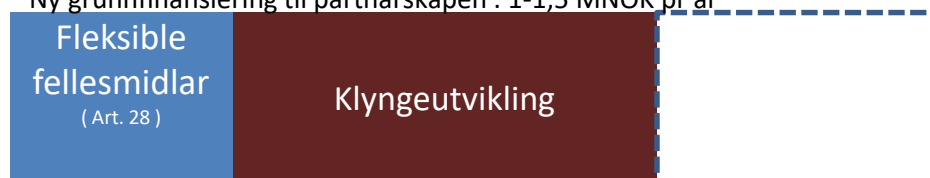


- Klyngeutvikling
  - Utvikle klynga og gjere oss meir relevante som regional utviklingsaktør
    - Profilering
    - Nye fellessatsingar
  - Bygge kultur og sterkare fellesmiljø
    - Review/oppfølgingsmøter, informasjon/idefangst, ekstra rapportering/kvalitetssikring, koordinering/leiing/kommunikasjon
  - Utvikle framtidig tenestetilbod, felles prosessar og verktøy
- Auka måloppnåing gjennom **fleksible fellesmidlar** som nyttast der dei kan ha størst effekt
  - Midlane er søkbare for partnerane
  - Midlane kan «søkast» på løpande (sporbart)
  - Ein partner kan maks nytte 50% av midlane pr år (25 % pr halvår)
  - Kriterium for bruk av midlane:
    - Bedriftsretta tiltak
    - Støtte opp under auka måloppnåing
  - Fullmakt til å avgjere tildeling ligg hjå styringsgruppa

# Økonomi

## Ny modell

Ny grunnfinansiering til partnerskapen : 1-1,5 MNOK pr år



### Utvide geografisk nedslagsfelt - Sunnfjord

- Koordinert og utvikla under samme felles struktur
- Eigen henvendelse til SIVA
- Må synleggjere behov/moglegheiter

Programstøtte



# Økonomi

**Ny modell**

**«Innovasjonshus»**

## Ekstrasatsingar

- Strategiar og satsingar i fellesskap



### Strategiar og fellessatsingar

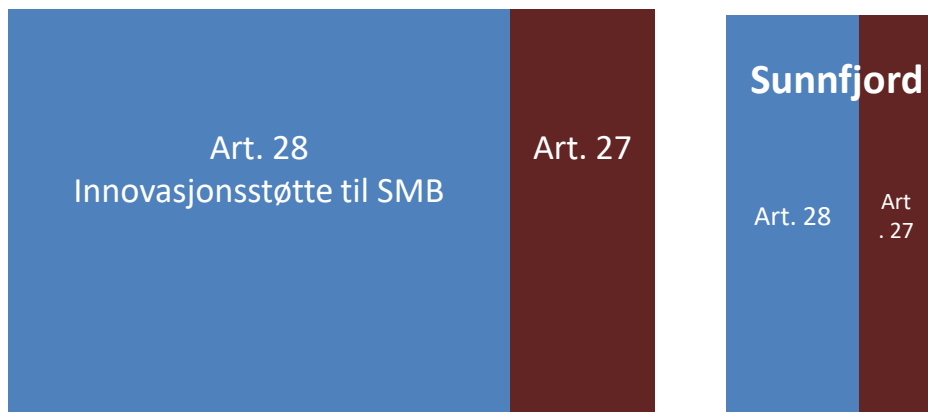
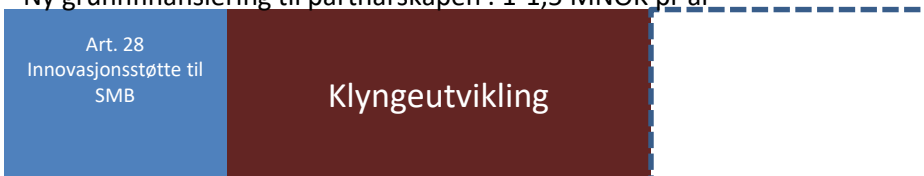
Styrke samspelet mellom forskning og næringsliv

Digitalisering

Kompetansetilgang

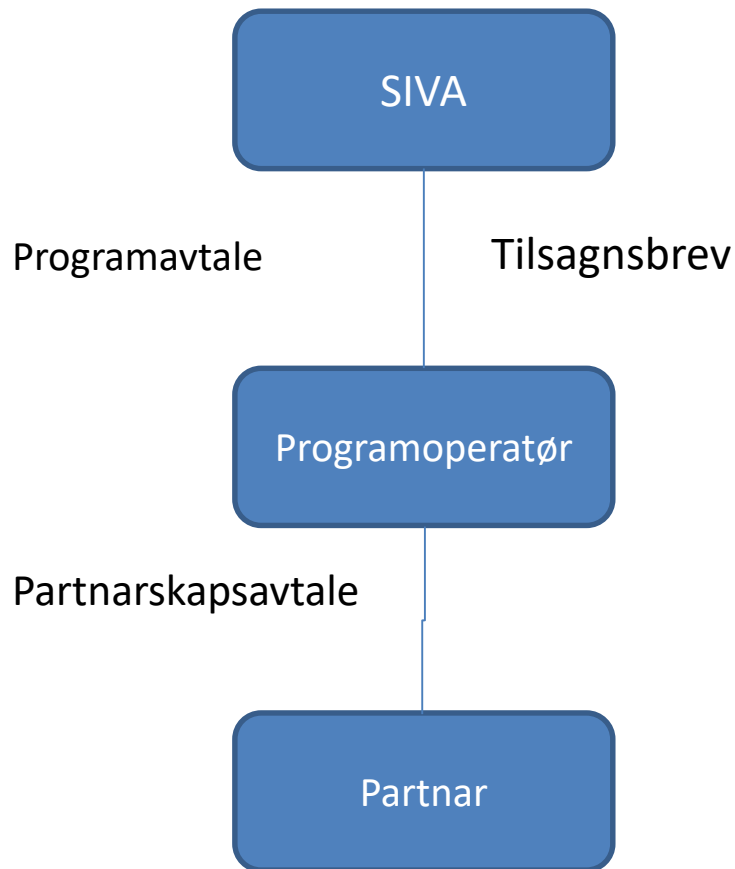
Klynge- og klyngenettverkssatsing

Ny grunnfinansiering til partnerskapen : 1-1,5 MNOK pr år



Programstøtte

# Økonomisk flyt



1. halvår      2. halvår

Programtilskot:

Utbetales iht fordeling                      x                      x

«Henvendelse» på fellesmidlar (løpande)

Felles prosjekt (etter avtale og fakturering)

*«Andel av midlar frå SIVA for programtilskot blir utan ugrunna opphald vidareført til partner»*



---

# Partnerskapsavtale



# Partnerskapsavtale

## PARTNERSKAPSAVTALE

Utvikling av Regionalt Næringshage og Inkubatortilbod

mellom

xx Næringshage (xx)

orgnr. Xxx xxx xxx

og

Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane (KPSF)

org nr xxx xxx xxx

xxx

KPSF

## INNHOLD

1	Bakgrunn .....	3
2	Mål for avtalen .....	3
3	Roller og definisjonar .....	4
4	Felles mål og strategiplan for programmet .....	6
5	Økonomi og ressursar .....	7
6	Organisering .....	8
7	Måling og styring .....	9
8	Vilkår for avtalen og gjennomføring av avtalen .....	9
9	Avtaleperiode .....	10
10	Anna .....	10
11	Fortruelegheit og konfidensialitet .....	11
12	Lovvalg og tvisteløysing .....	11

# Vilkår for avtalen

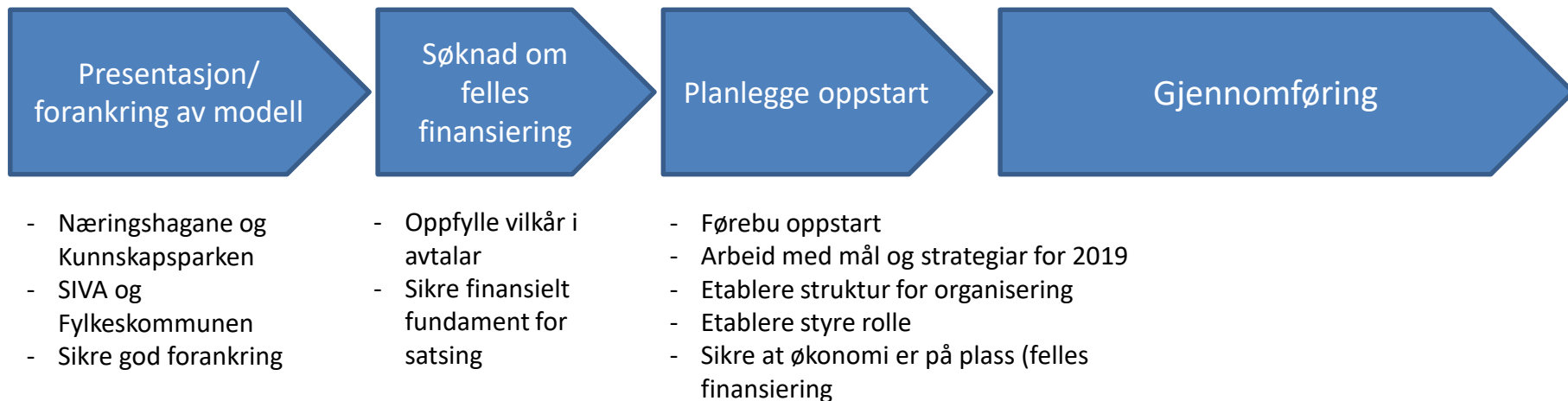
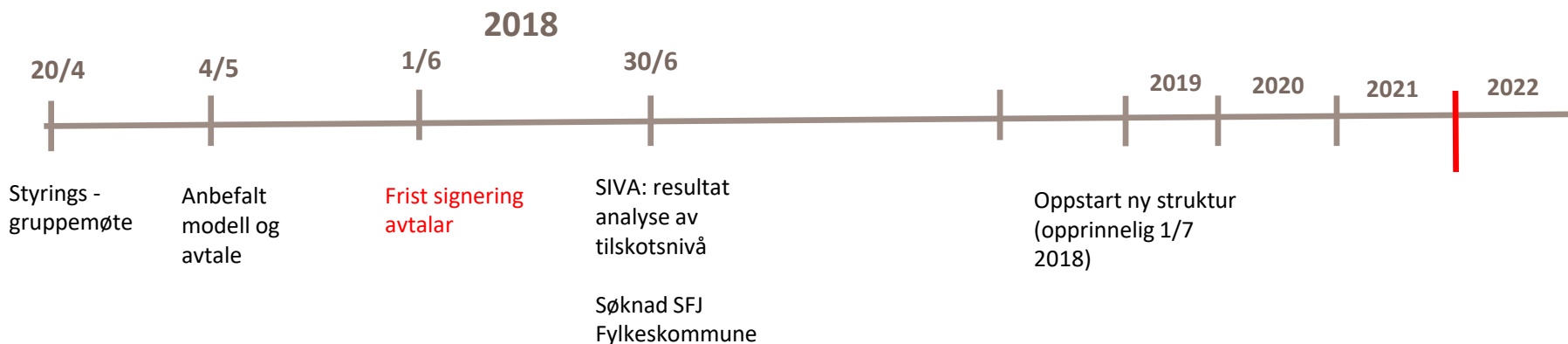
- Dagens programoperatører og SIVA **avslutter gjeldane programoperatørar avtalar** og at det vert inngått **ny avtale** med Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane for Næringshageprogrammet.
- Avtalen bygger på at Partnaren skal vere Programoperatøren sin **samarbeidspartner** i Partnaren sitt naturlege nedslagsfelt som er .....
- Partane har som mål å utvikle ein partnerskap med mål å bruke kvarandre for å utvikle best mogleg tenester til næringslivet og nå dei mål ein set seg saman. Partane skal ha anledning til å få **innsyn** dersom ein ynskjer dette i **underliggende forretningsvilkår** knytt til partnerskapen om dette ikkje kjem i konflikt med konfidensialitet i andre avtalar.
- Dersom ein skal gjere andre **framtidige avtalar som påverkar denne Avtalen** skal dette informerast om mellom Partane, og dersom ein ser at det er vesentlege forhold som vil påverke denne Avtalen skal Avtalen takast opp til **drøfting**.
- Det er eit vilkår for avtalen at partnarane i fellesskap minimum får tilgang på **ei fellesfinansiering/utvida grunnfinansiering dei neste 3 åra**, til å utvikle fellessatsingar og handtere koordineringsrolla. Dersom dei økonomiske rammene ikkje er på eit tilstrekkeleg nivå vil det måtte drøftast innhald og leveranse i henhold til avtalen. Forventning til økonomiske rammer framgår av modell som er vedlegg til avtalen, vedlegg 1
- **SIVA sin analyse** som grunnlag for tildeling av programstøtte vil vere avgjerande for den økonomiske **fordelinga og om denne avtalen er gjeldande**. Dersom Partnaren gjennom analysen og tildeling ikkje er del av programmet fell denne avtalen vekk.
- Partane skal sørge for framlegging og **godkjenning av Avtalen i sine respektive styrer før signering**.



---

## Vidare proses

# Prosess – tidslinje vidare



kpsf.no

