



Innleiing for Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane

28. september 2015

Reidar Sandal og Dagfinn Neteland



Oppgave 1
offisielt 17.09.15
13.10.15



Hovudpunkt

- Det leiande ferjeselskapet i Noreg
- Resultata i 2015 (Fjord1, The Fjords, Widerøe)
- Fjord1; framtidsplanen, utsiktene for 2015 – 2018
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- Strategiske framtidsmoglegheiter for Fjord1
- Eit kort tilbakeblikk
- Eigarprosessen til fylkeskommunen - utfordrande for Fjord1
- Vedtaket i Fylkestinget 13. oktober blir heilt avgjerande for Fjord1 si framtid og utvikling i Sogn og Fjordane.
- Eit svært viktig val for fylkeskommunen
- Sluttkommentar



LEIANDE FERJESELSKAP I NOREG



- Ferjedrift, omsetning: [REDACTED] mill. kr
- Catering, omsetning: [REDACTED] mill. kr
- Turisttrafikk, omsetning: [REDACTED] mill. kr
- WF Holding, eigardel: 34%
- [REDACTED] kontraktar

Årsverk	1 274
Ferjer	62
Hurtigbåtar / andre båtar	9
Transporterte personar (i mill.)	21,5
Transporterte køyretøy (i mill.)	10,5
Omsetning (i mrd. kr)	2,349

Tal pr. 31.12.2014. Årsrapport 2014





Resultat pr. august 2015 – prognose 2015



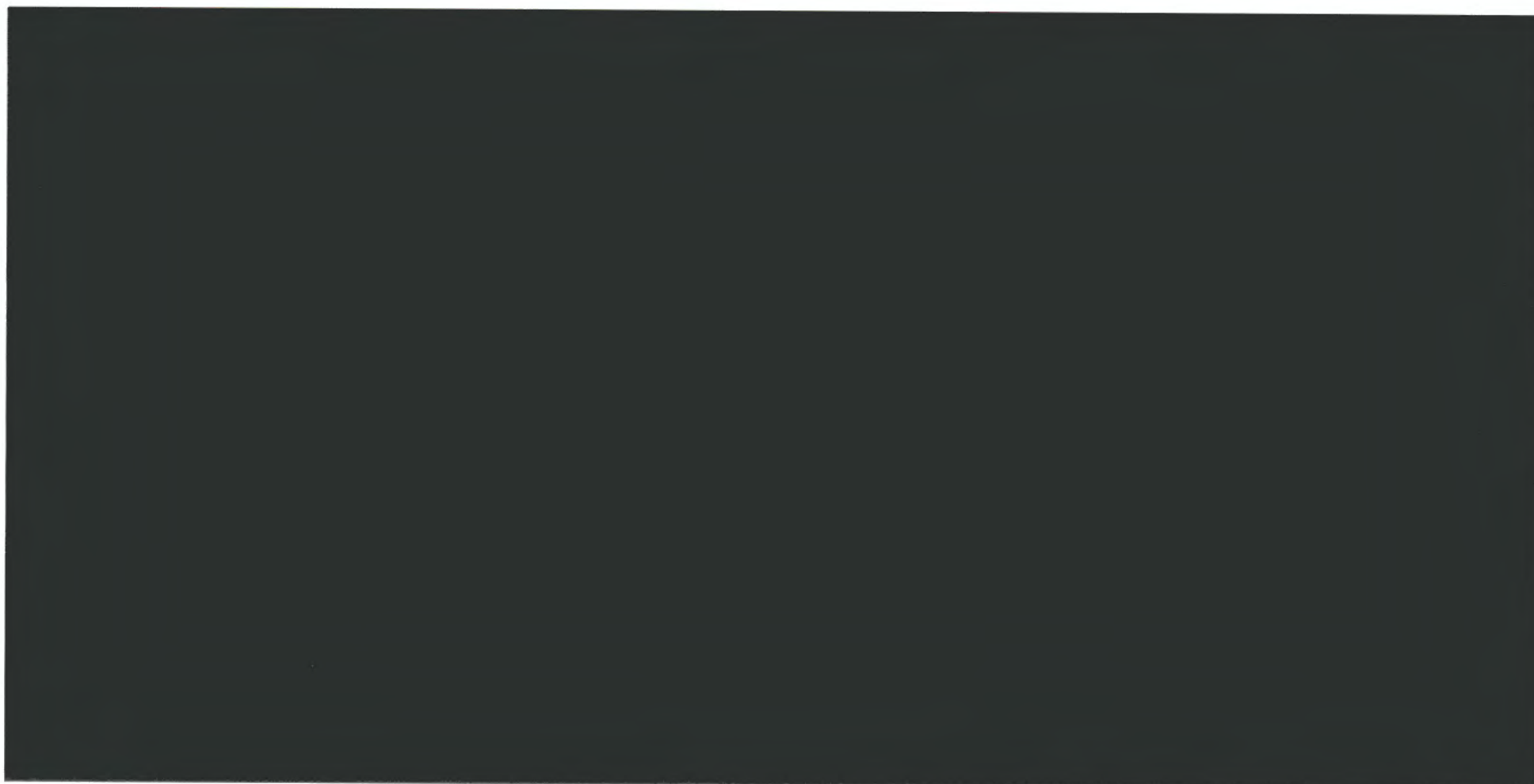


Omsetning og resultat, prognose pr. selskap

- **Fjord1 AS**
 - 2.256 mill. kr ■ mill. kr
- **The Fjords**
 - 105 mill. kr ■ mill. kr
- **Widerøes Flyveselskap AS**
 - 3.854 mill. kr ■ mill. kr



Langtidsplan





Fjord1

[REDACTED]

[REDACTED]

- [REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]



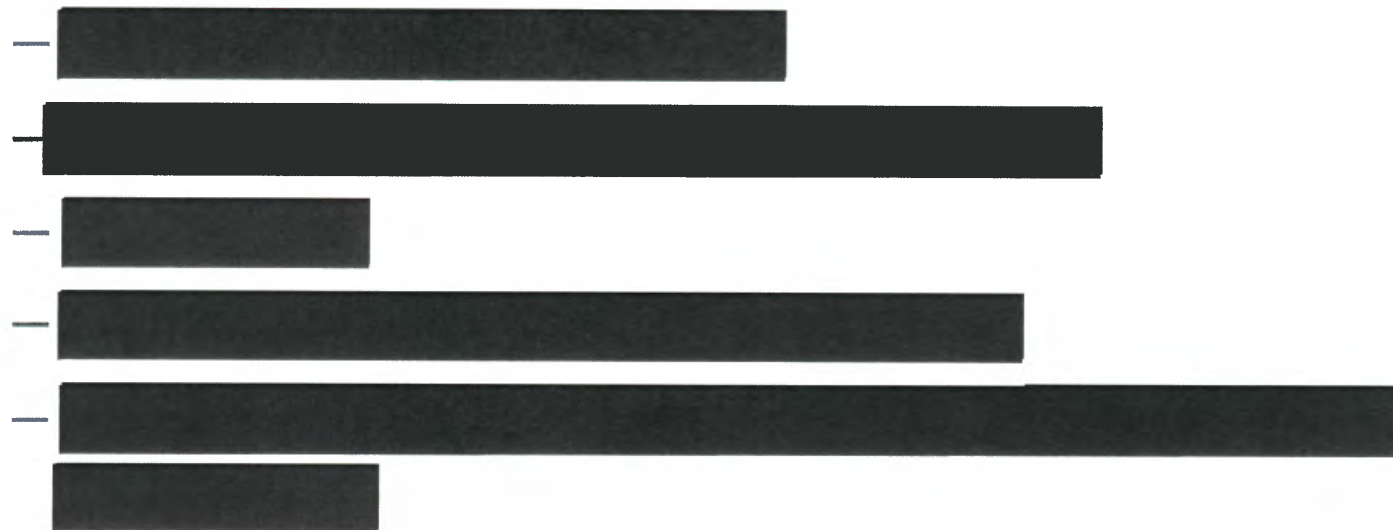
Framtidsmoglegheitene

- [Redacted]
[Redacted]
 - [Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]
[Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]



Eit kort tilbakeblikk

- Kva var status etter to vanskelege år i 2012 og 2013?
- «Vedtekne sanningar om selskapet»





Eigarprosessen til fylkeskommunen har vore utfordrande for Fjord1

- Manglande direkte kommunikasjon mellom største eigar og selskapet og mellom eigarane har vore ei utfordring i denne prosessen. (Konsulentane til fylkeskommunen har drive prosessen.)
- Prosessen har teke over 15 mnd.; har skapt feil fokus for leiinga og styret
- Usikkerheit rundt eigarspørsmålet har prega organisasjonen.
- Prosessen har sett fart i konsolideringa i næringa (frå fire til tre selskap).
- Strategiarbeidet har vore utfordrande.
 - Fusjonsprosessen mellom Norled AS og Fjord1 AS stranda på grunn av ulike særinteresser.



Eit svært viktig val for fylkeskommunen

- Eigarskapsvurderinga til fylkeskommunen, tre alternativ
 - Styret og administrasjonen skal ikkje meine noko om kva eigarane ønskjer med eigarskapet sitt.
- Styret og administrasjonen si oppgåve har vore å belyse selskap sin situasjon og mogleigheitene for framtida.
 - Å gi fylkeskommunen faktagrunnlag for å ta si avgjerd
- Styret og administrasjonen forventar å bli førespurde før avgjerda blir teken i fylkestinget 13. oktober.
 - Kva blir konsekvensane for selskapet?



Avgjerda i Fylkestinget 13. oktober blir heilt avgjerande for Fjord1 si framtid og utvikling i Sogn og Fjordane

- Skal selskapet framleis vere eigd og leidd frå Sogn og Fjordane?
- Korleis kan fylkeskommunen bidra til å sikre Fjord1 si utvikling dei kommande åra?
- Fjord1, viktig for næringslivet i Sogn og Fjordane, kompetansearbeidsplassar
- Fjord1, tredje største selskapet i fylket



Fakta om selskapet

Juridisk selskapsnavn	Sum driftsinnt., 2014
COAST SEAFOOD AS	3 062 760
HELSE FØRDE HF	2 475 092
FJORD1 AS	2 349 413
LEGULA AS	2 228 225
NORDFJORD KJØTT AS	2 203 621
HAVYARD SHIP TECHNOLOGY AS	1 958 019
COOP VEST SA	1 679 238
SOGN OG FJORDANE ENERGI AS	1 620 240
SFE PRODUKSJON AS	1 336 069
NORWELL AS	1 225 903

- Fjord1, tredje største verksemda i fylket
- Fem bedrifter i fylket har fleire enn 250 tilsette.



Sluttkommentar

- [Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
 - [Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]
- [Redacted]
 - [Redacted]