

**Fjord1** 

16. november 2015

# Reidar Sandal og Dagfinn Neteland



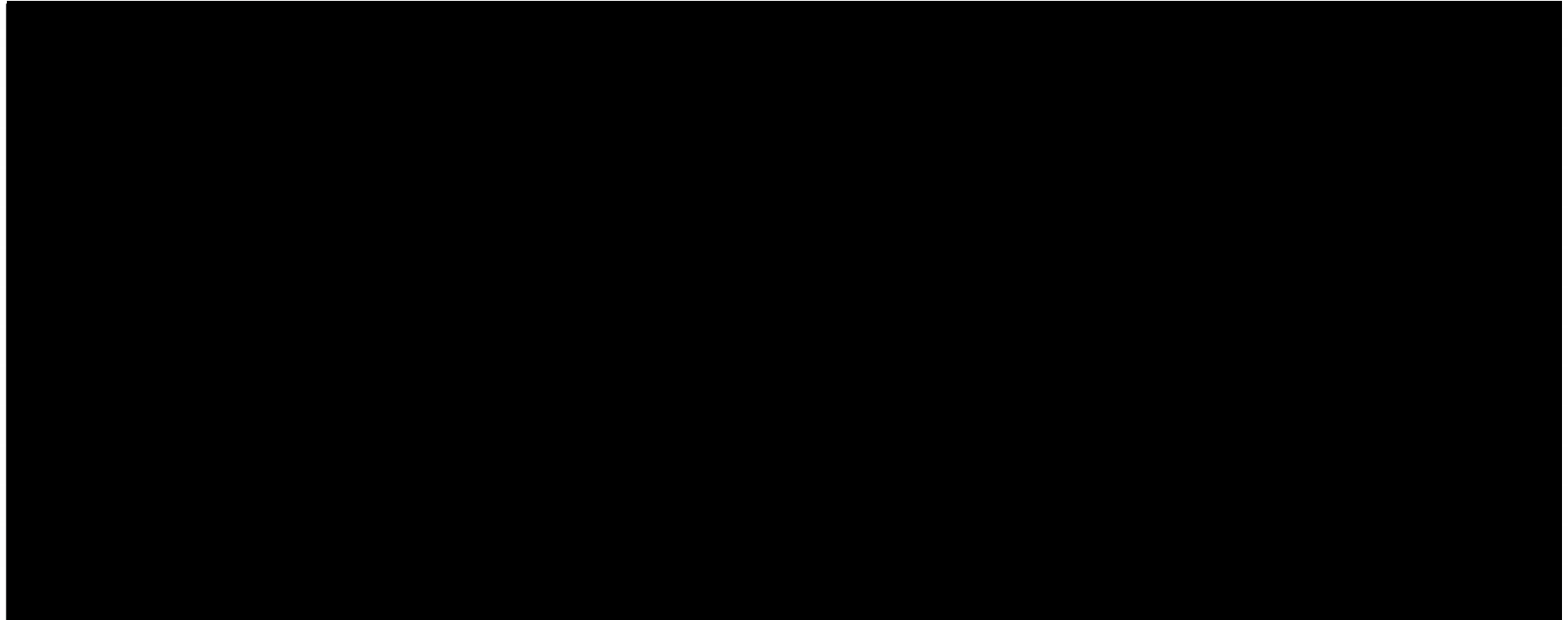
# Disposisjon

- Status for Fjord1 i dag
- Resultata i selskapet 2015
- Langtidsplanen
- Posisjon og moglegheiter 2015 – 2025
- Strategiske utviklingsområde
- Fjord1 og miljø
- Eigarskapsprosessen i fylkeskommunen
- Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen



## Status for Fjord1 i dag

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 





## NOREGS LEIANDE FERJESELSKAP



- Ferjedrift, omsetning: [REDACTED] mill. kr
- Catering, omsetning: [REDACTED] mill. kr
- The Fjords: [REDACTED] mill. kr
- WF Holding, eigardel: 34%
- [REDACTED] kontraktar

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| Årsverk                             | 1 274 |
| Ferjer                              | 62    |
| Hurtigbåtar / andre båtar           | 9     |
| Transporterte personar<br>(i mill.) | 21,5  |
| Transporterte køyretøy<br>(i mill.) | 10,5  |
| Omsetning<br>(i mrd. kr)            | 2,349 |

Tal pr. 31.12.2014. Årsrapport 2014

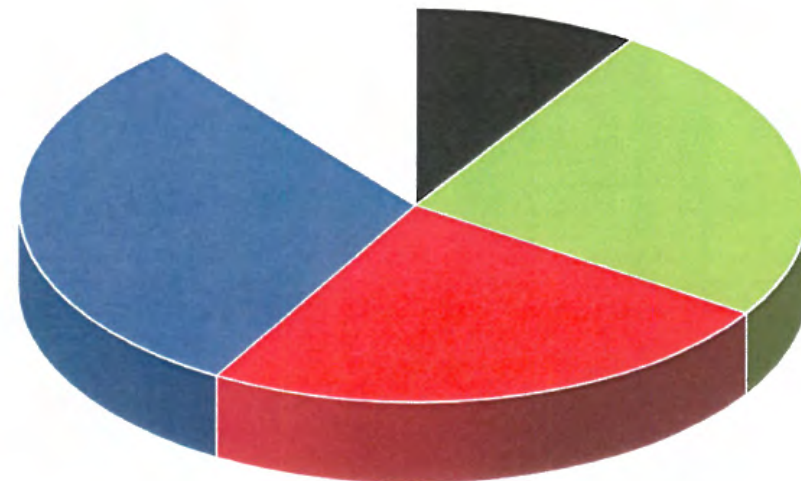




# Den norske ferjemarknaden

- I den norske ferjemarknaden er det 120 samband.
- Fjord1, Torghatten, Norled og Boreal drifter 107 av disse.
- I all hovudsak mindre kommunale samband som blir drifta av andre.

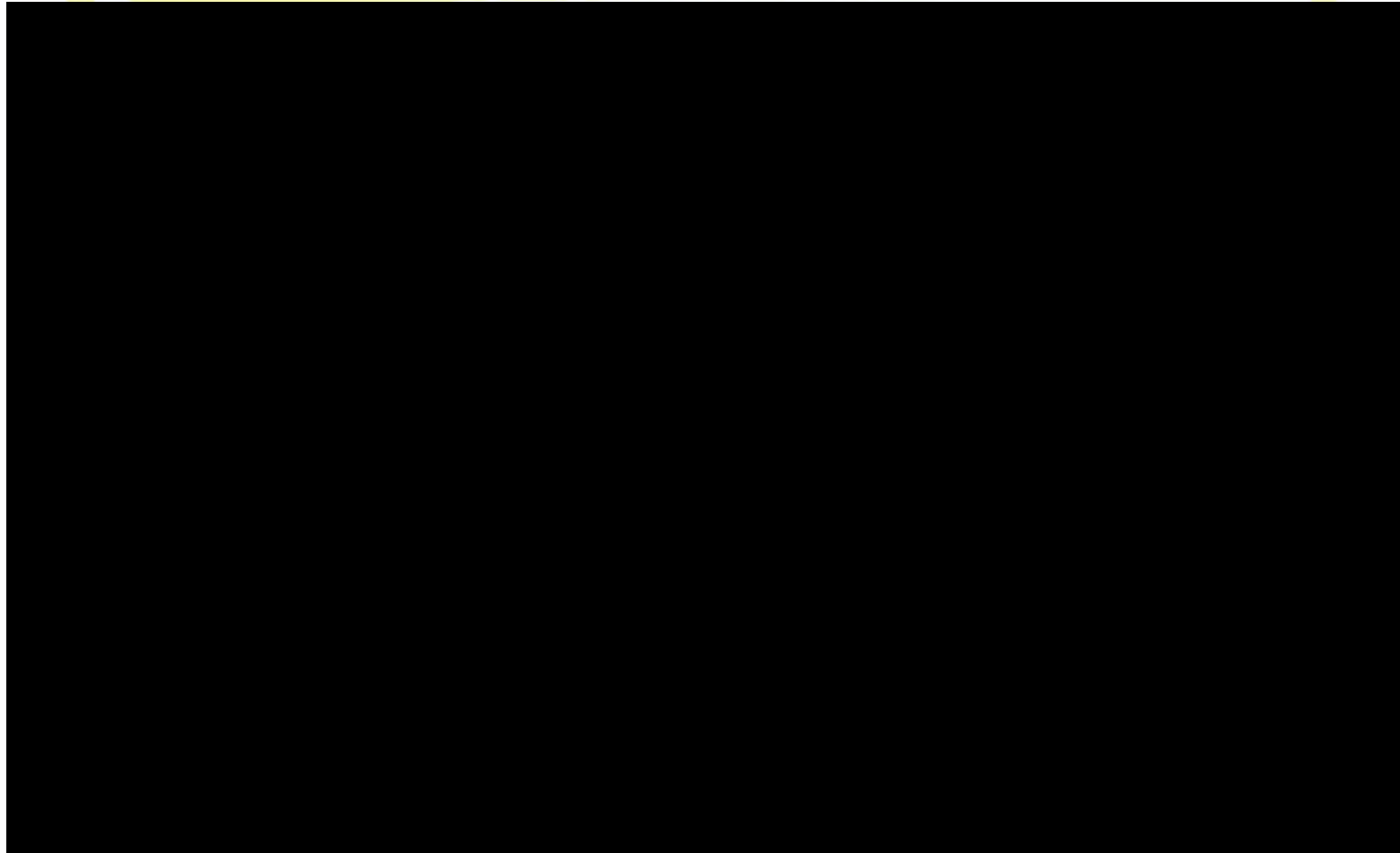
Tal samband pr. selskap



■ Boreal ■ Fjord1 ■ Norled ■ Torghatten ■ Andre

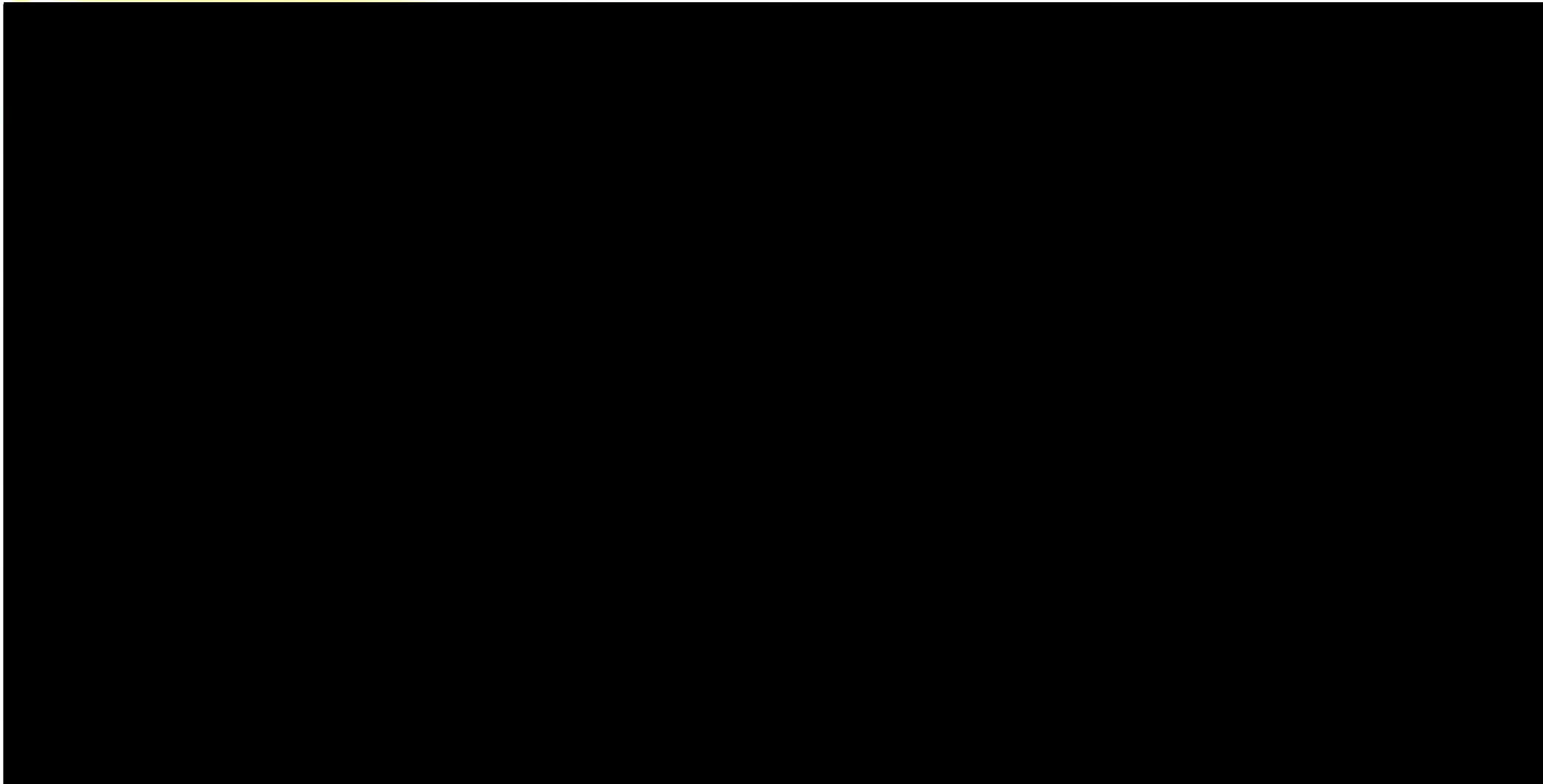


## Resultat pr. august 2015 – prognose 2015





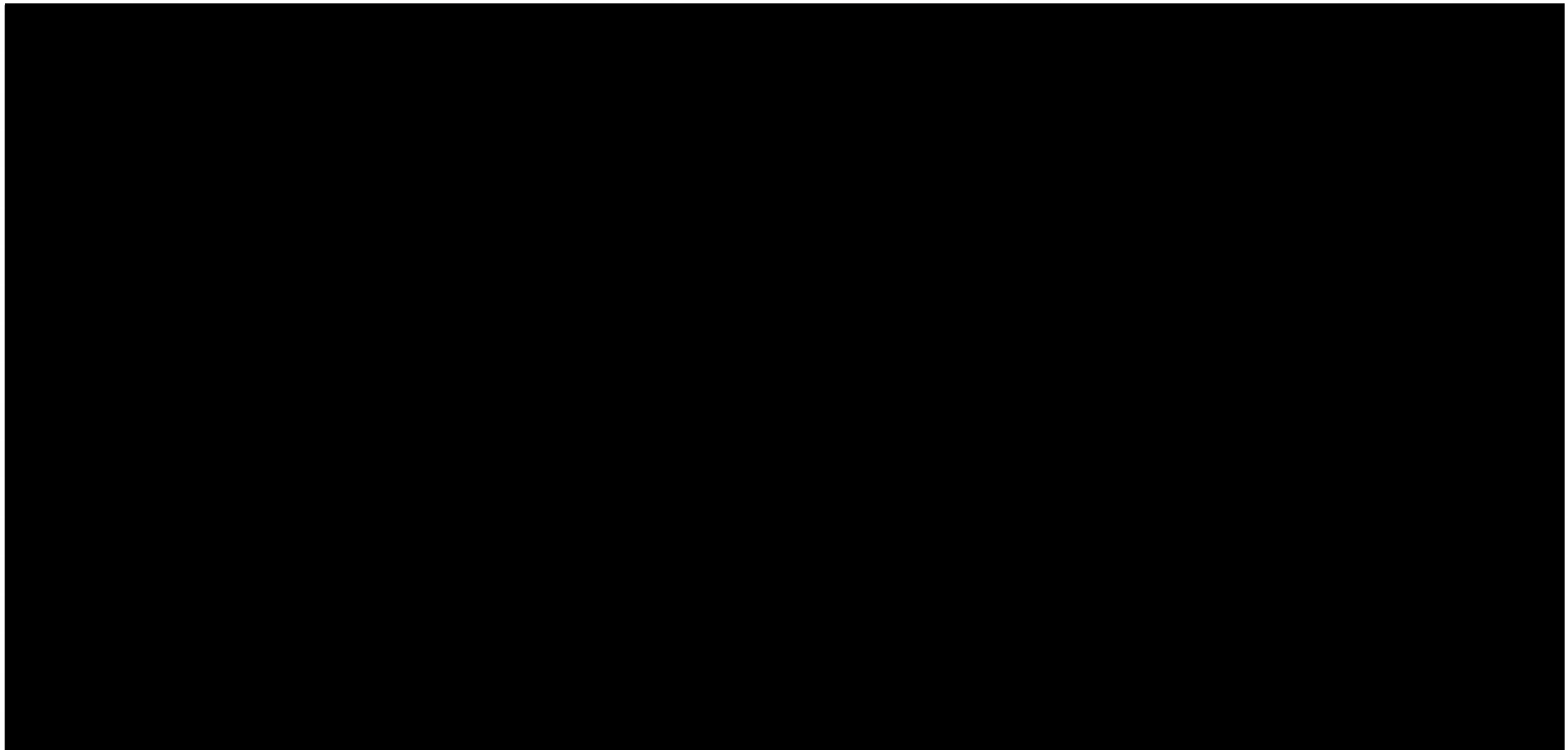
# Langtidsplan



■ Resultat før skatt ■ Utbytte



# Marknadsposisjonen til Fjord1





# Posisjon og moglegheiter 2015 - 2025

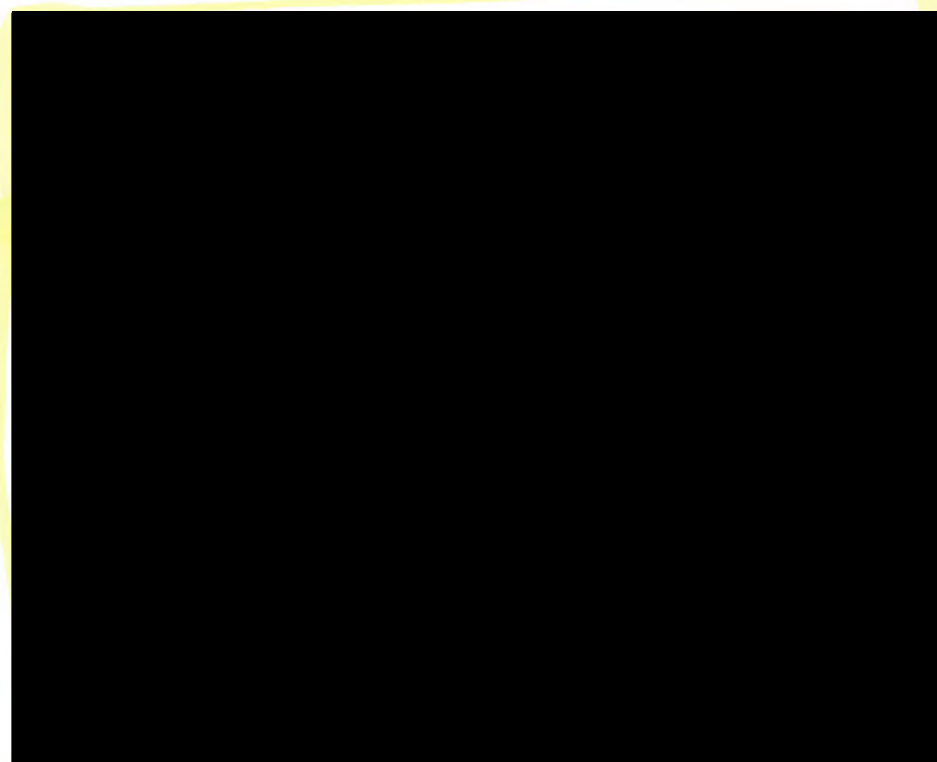
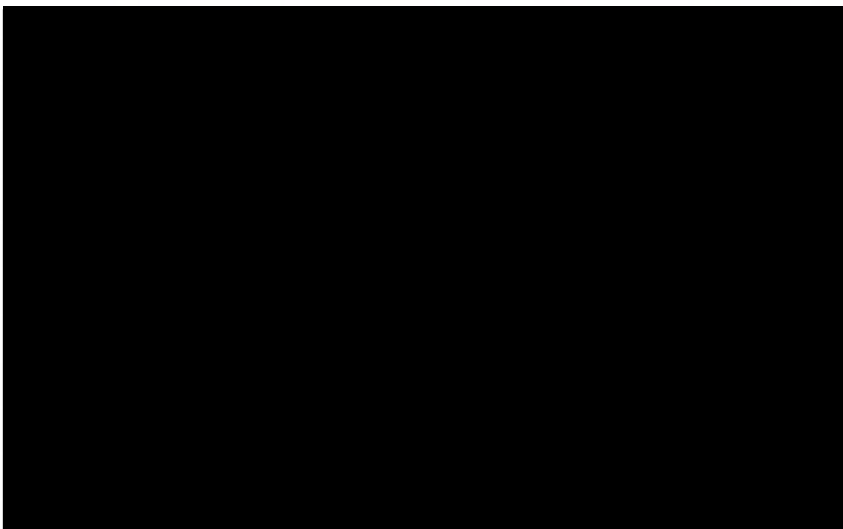
- Korfor er Fjord1 det leiande ferjeselskapet i Noreg?
  - Vi er klart best på [redacted]. Statistikkane dokumenterer dette. Vesentleg betre enn våre konkurrentar. Dette gir gode økonomiske effektar og eit veldig godt omdømme.





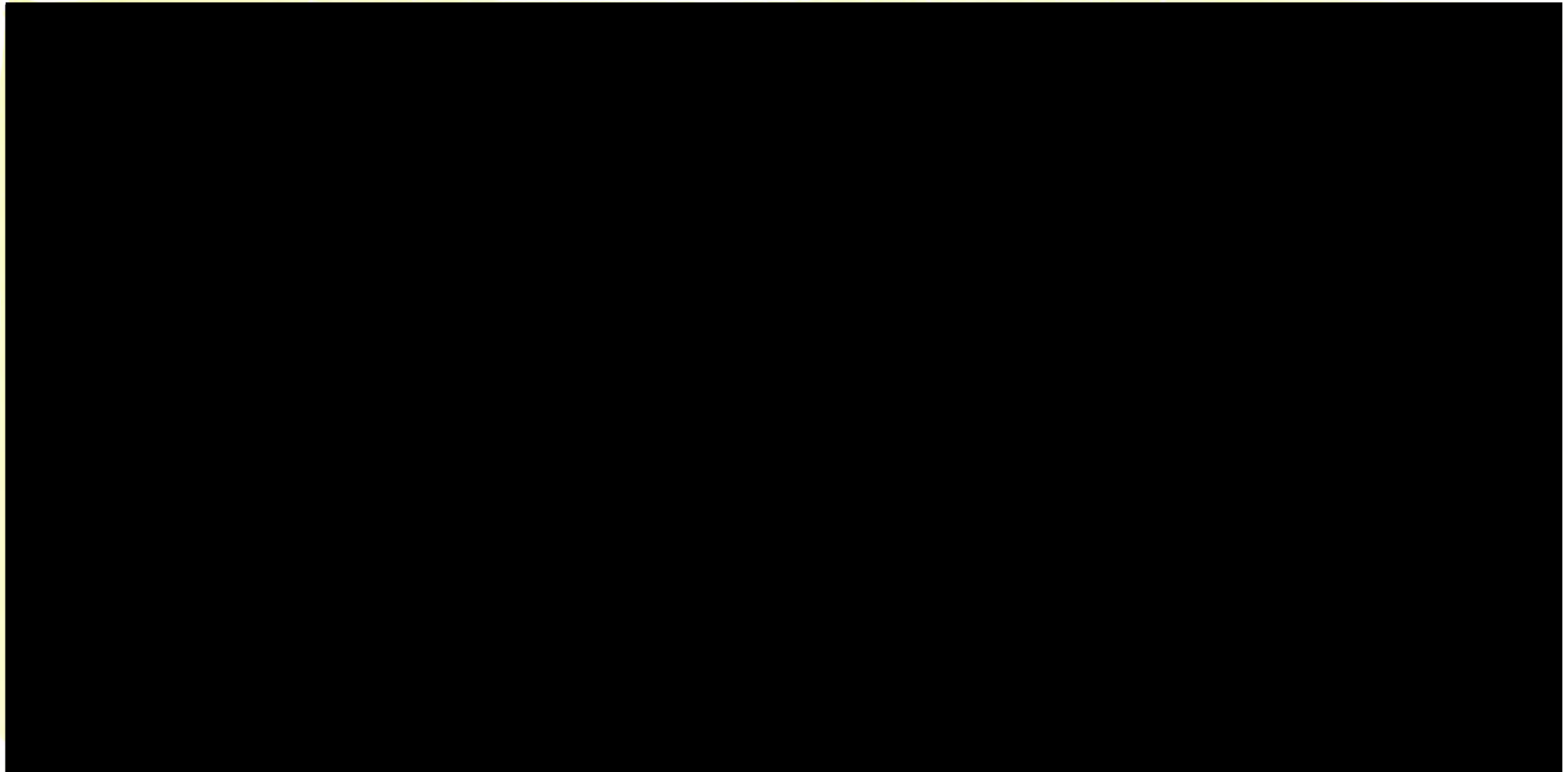
# Posisjon og moglegheiter 2015 – 2025 (framhald)

- Har den leiande marknadsposisjonen i Noreg. Driftar [redacted] av dei [redacted] største sambanda i landet.





## Driftsresultat fram til 2025





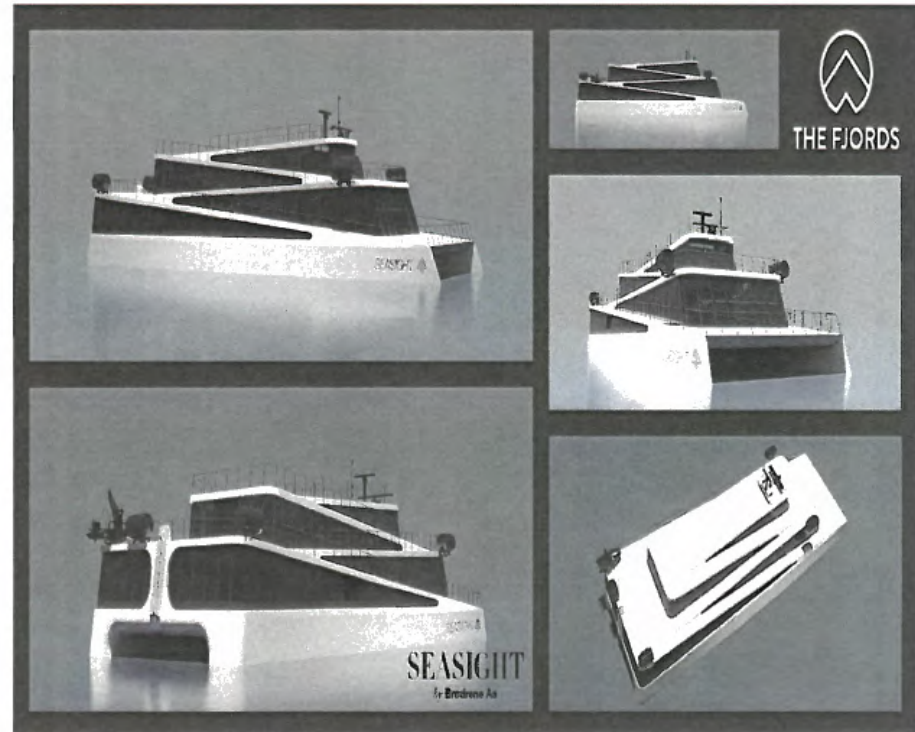
# Strategiske utviklingsområde

- [Redacted]
- [Redacted]



## Vidare utsikter, framtidsmoglegheter

- [illegible]





## Fjord1 og miljø

- [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
    - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
    - [Redacted]
    - [Redacted]
  - [Redacted]
    - [Redacted]



## Fjord1 og miljø (framhald)

- [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]
  - [Redacted]



# Eierskapsprosessen i fylkeskommunen

- Krevjande prosess når den går over 18 mnd.( kostnader, ressurskrevjade, manglande kommunikasjon, strategi, forretningsutvikling etc.)
- Utfordrande når den naturlege kommunikasjonen som skal vere mellom eigarane og mellom eigarane og styret blir delegert til eksterne konsulentar
- Kompliserande med våre konkurrentar som interessentar (å gi ut sensitiv informasjon, ferje anbod, datarom etc.)
- Sett frå selskapet si side har det vore ein mykje krevjande situasjon dei siste 18 mnd.



## Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen

- Direkte eller indirekte overdraging av eigarinteresser til ein konkurrent tener verken selskapet eller aksjonærfelleskapet.
- Ein konflikt i rettsapparatet mellom eigarane vil gå utover selskapet.
- Ein aksjonæravtale mellom to av tre eigarar vil vere kimen til vedvarande motsetningsforhold og konflikt så lenge fylkeskommunen har eigarinteresse.



## Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen (framhald)

- Ein eigar på veg ut av eit selskap vil oftast vere interessert i størst mogleg utbytte.
- Ein har ikkje vore spurt om kva som vil vere best for selskapet - trass i lang behandlingstid.
- Selskapet er ikkje bedt av fylkeskommunen om å medverke til å finne kjøparar. [REDACTED]:
- Fjord1 er ein av dei leiande næringsaktørane i fylket. Selskapet har mange attraktive arbeidsplassar. Store innkjøp skjer frå leverandørar i Sogn og Fjordane.



# Tilbakemelding på innstillinga frå fylkesrådmannen (framhald)

- Den norske ferjemarknaden er i vekst med aukande tal reisande og bilar. Nokre samband vil etter kvart bli erstatta av tunnelar og bruer. [REDACTED]

[REDACTED]

- [REDACTED]

- [REDACTED]